

**SoSe 2009**

**15218 Neue Steuerungsmodelle im öffentlichen Sektor**

Do 14 – 16 Uhr, E 1

Die mit \* versehenen Texte müssen von allen Teilnehmenden gelesen werden. Ein Reader ist beim Kopierservice, Königin-Luise-Straße 39, U-Bahn Dahlem-Dorf, erhältlich.

Mit \*\* markierte Texte sind ebenfalls im Reader enthalten.

16.4.2009	<b>Erste Einführung</b>
23.4.2009	<b>Zweite Einführung mit Referatsvergabe</b>  <b>Politikfeldanalyse, Public Policy, Verwaltungswissenschaft und die Implementation politischer Programme: Einführung in die Fragestellungen</b> Scharpf: Organisation matters! / public policy und Verwaltungswissenschaft / Mediatisierung von Kulturen, Routinen und Kognitionen in Organisationen * Bogumil, Jörg; Jann, Werner (2009 <sup>2</sup> ): Verwaltung und Verwaltungswissenschaften in Deutschland. Wiesbaden, S. 15-63, insbes. S. 21-28 u. 39-68. <sup>Blackboard</sup> Bertram, Christoph; Walter, Gregor; Zürn, Michael (2006): Schulen der Macht? – Governance Schools in Deutschland. In: Bogumil, Jörg u.a. (Hrsg.): Politik und Verwaltung. PVS SH 37, S. 539-563. Scott, W. Richard (1995): Institutions and Organisations. Thousand Oaks/London/New Delhi, insbes. Matrix S. 52.
30.4.2009	<b>Das Konzept des New Public Management</b> * Jann, Werner (2005): Neues Steuerungsmodell. In: Blanke, Bernhard u.a. (Hrsg.): Handbuch zur Verwaltungsreform. Wiesbaden (3. Auflage), S. 84-94. Schröter, Eckhard; Wollmann, Hellmut (2005): New Public Management. In: Blanke, Bernhard u.a. (Hrsg.): Handbuch zur Verwaltungsreform. Wiesbaden (3. Auflage), S.63-74.
7.5.2009	<b>Die Hartz-Reformen und ihre Umsetzung – Ein Überblick</b> * Schmid, Günther (2003): Moderne Dienstleistungen am Arbeitsmarkt: Strategie und Vorschläge der Hartz-Kommission. In: APuZ B06-07/2003, S. 3-6: <a href="http://www.bpb.de/publikationen/AQ0T8O.0.0.Moderne_Dienstleistungen_am_Arbeitsmarkt%3AStrategie_und_Vorsch%E4ge_der_HartzKommission.html">http://www.bpb.de/publikationen/AQ0T8O.0.0.Moderne_Dienstleistungen_am_Arbeitsmarkt%3AStrategie_und_Vorsch% ** Vaut, Simon (2004): Umbau der BA. In: Jann, Werner; Schmid, Günther (Hrsg.): Eins zu eins? Eine Zwischenbilanz der Hartz-Reformen am Arbeitsmarkt. Berlin, S. 63-75. Schmid, Günther; Moharic, Simone (2008): Employment Dynamics in Germany: Lessons to be learned from the Hartz reforms. WZB SP I 2008-102, insbes. S. 16-23: <a href="http://www.wzb.eu/bal/ab/papers.en.htm">http://www.wzb.eu/bal/ab/papers.en.htm</a> Kommission (2002): Moderne Dienstleistungen am Arbeitsmarkt. Vorschläge der Kommission zum Abbau der Arbeitslosigkeit und zur Umstrukturierung der Bundesanstalt für Arbeit. Berlin: <a href="http://www.bmas.de/coremedia/generator/9780/moderne_dienstleistungen_am_arbeitsmarkt.html">http://www.bmas.de/coremedia/generator/9780/moderne_dienstleistungen_am_arbeitsmarkt.html</a> Verschiedene Synopsen als Hilfestellung, s. <sup>blackboard</sup>.</a>

- 14.5.2009 **Personal- und Wissensmanagement**  
 \* Reichard, Christoph (2005): Personalmanagement. In: Blanke, Bernhard u.a. (Hrsg.): Handbuch zur Verwaltungsreform. Wiesbaden (3. Auflage), S. 229-234.  
 \* Dreyer, Matthias; Richter, Walter (2005): Wissensmanagement. In: Blanke, Bernhard u.a. (Hrsg.): Handbuch zur Verwaltungsreform. Wiesbaden (3. Auflage), S. 205-215.  
 Schridde, Henning (2005): Verwaltungskultur, Change Management und lernende Organisation (2005): In: Blanke, Bernhard u.a. (Hrsg.): Handbuch zur Verwaltungsreform. Wiesbaden (3. Auflage), S. 216-225.  
 Bender, Gerd u.a. (2006): Organisatorischer Umbau der Bundesanstalt für Arbeit. Evaluation der Maßnahmen zur Umsetzung der Vorschläge der Hartz-Kommission. Saarbrücken: <http://www.iso-institut.de/>, S. 189-197.
- 28.5.2009 **Budgeting**  
 \* Mäding, Heinrich (2005): Öffentliche Haushalte zwischen demokratischer Steuerung und administrativer Effizienz. In: Blanke, Bernhard u.a. (Hrsg.): Handbuch zur Verwaltungsreform. Wiesbaden, S. 341-351.  
 \*\* Erbe, Birgit (2004): Gender Budgeting – Verteilungsfragen neu gestellt in der Haushaltspolitik. Grundlagen, Instrumente, Herausforderungen. In: Meuser, Michael; Neusüß, Claudia (Hrsg.): Gender Mainstreaming. Konzepte – Handlungsfelder – Instrumente. Bonn, S. 291-395.  
 Schratzenstaller, Margit (2002): Gender-Budgets – Ein Überblick aus deutscher Perspektive. In: Bothfeld, Silke u.a.: Gender Mainstreaming – eine Innovation in der Gleichstellungspolitik. Zwischenberichte aus der politischen Praxis, Frankfurt/New York, S. 133-155.
- 4.6.2009 **(Miss-)Erfolge: Zehn Jahre Erfahrungen in den Kommunen**  
 \* Holtkamp, Lars (2007): Kommunen im Reformfieber. Ursachen, Ausmaß und Folgen von Partizipations- und Ökonomisierungstrends. In: Wolf, Klaus Dieter (Hrsg.): Staat und Gesellschaft – fähig zur Reform? S. 127-149.  
 \*\* Bogumil, Jörg; Grohs, Stephan; Kuhlmann, Sabine (2006): Ergebnisse und Wirkungen kommunaler Verwaltungsmodernisierung in Deutschland – Eine Evaluation. In: Bogumil, Jörg; Jann, Werner; Nullmeier, Frank (Hrsg.): Politik und Verwaltung. Politische Vierteljahresschrift, SH 37, S. S. 151-184.  
 Wollmann, Helmut (2005) Evaluierung von Verwaltungsmodernisierung. In: Blanke, Bernhard u.a. (Hrsg.): Handbuch zur Verwaltungsreform. Wiesbaden (3. Auflage), S. 502-510.
- 11.6.2009 **Gender Mainstreaming**  
 \* Ahrends, Petra; Kletzing, Uta; Kühl, Jutta (2004): Instrumente von Gender Mainstreaming in der Verwaltungspraxis. In: Meuser, Michael; Neusüß, Claudia (Hrsg.): Gender Mainstreaming. Konzepte – Handlungsfelder – Instrumente. Bonn, S. 306-320.  
 \*\* Schambach, Gabriele; Barga, Henning von (2004): Gender Mainstreaming als Organisationsveränderungsprozess – Instrumente zur Umsetzung von Gender Mainstreaming. In: Meuser, Michael; Neusüß, Claudia (Hrsg.): Gender Mainstreaming. Konzepte – Handlungsfelder – Instrumente. Bonn, S. 274-290.  
 Frey, Regina; Kuhl, Mara (2003): Wohin mit Gender Mainstreaming? Zum Für und Wider einer geschlechterpolitischen Strategie: [http://web.fu-berlin.de/gpo/frey\\_kuhl.htm](http://web.fu-berlin.de/gpo/frey_kuhl.htm)
- 18.6.2009 **Aufgabenkritik: Der Gewährleistungsstaat**  
 \* Schmid, Günther (2004): Gewährleistungsstaat und Arbeitsmarkt. Neue Formen von Governance in der Arbeitsmarktpolitik. WZB discussion paper SP I 2004-107: <http://www.wz-berlin.de/ars/ab/abstracts/i04-107.de.htm>  
 Bandemer, Stephan von; Hilbert, Josef: Vom expandierenden zum aktivierenden Staat. In: Blanke, Bernhard u.a. (Hrsg.): Handbuch zur Verwaltungsreform. Wiesbaden (3. Auflage) S. 26-35  
 Röber, Manfred (2005): Aufgabenkritik im Gewährleistungsstaat. In: Blanke, Bernhard u.a. (Hrsg.): Handbuch zur Verwaltungsreform. Wiesbaden (3. Auflage), S. 84-94.  
 Proeller, Isabella; Schedler, Kuno (2005): Verwaltung im Gewährleistungsstaat. In: Blanke, Bernhard u.a. (Hrsg.): Handbuch zur Verwaltungsreform. Wiesbaden (3. Auflage), S. 94-101.

- 25.6.2009 **Das Governance-Konzept**  
 \*Jann, Werner; Wegrich, Kai (2004): Governance und Verwaltungspolitik. In: Benz, Arthur (Hrsg.): Governance – Regieren in komplexen Regelsystemen. Eine Einführung. Wiesbaden, S. 192-214.  
 Benz, Arthur (2004): Einleitung: Governance – Modebegriff oder nützliches sozialwissenschaftliches Konzept? In: Ders. (Hrsg.): Governance – Regieren in komplexen Regelsystemen. Eine Einführung. Wiesbaden, S. 11-28: <sup>blackboard</sup> ..  
 Mayntz, Renate (2004): Governance Theory als fortentwickelte Steuerungstheorie? In: MPIfG Working Paper 04/2004. Köln: <http://www.mpifg.de/pu/workpap/wp04-1/wp04-1.html>
- 2.7.2009 **Steuerung durch Selbstverwaltung?**  
 \* Nullmeier, Frank; Klenk, Tanja (2006): Das Ende der Selbstverwaltung. In: Bogumil, Jörg; Jann, Werner; Nullmeier, Frank (Hrsg.): Politik und Verwaltung. Politische Vierteljahresschrift, SH 37, S. 299-324.  
 Bender, Gerd u.a. (2006): Organisatorischer Umbau der Bundesanstalt für Arbeit. Evaluation der Maßnahmen zur Umsetzung der Vorschläge der Hartz-Kommission. Saarbrücken: <http://www.iso-institut.de/>, S. 232-236.  
 Sozialgericht Nürnberg (2007): Grundsicherung für Arbeitssuchende (Klage des BA-Verwaltungsrats gegen das BMAS): <http://www.sozialgerichtsbarkeit.de/sgb/index.php> (09.05.2007 [S 19 AS 1101/06](#)).  
 Engelen-Kefer, Ursula (2003): Ein Stück gelebte Demokratie. 50 Jahre soziale Selbstverwaltung. In: Soziale Sicherheit 52/2003, S. 336-370.
- 9.7.2009 **Umbau der BA: Gelungene Modernisierung oder Politik ohne Kontrolle?**  
 \* Hielscher, Volker (2007): Die Arbeitsverwaltung als Versicherungskonzern? Zum betriebswirtschaftlichen Umbau einer Sozialbehörde. In: Prokla. Zeitschrift für kritische Sozialwissenschaft, Heft 148: 351-368.  
 \*\* Ludwig-Mayerhofer, Wolfgang; Sondermann, Adiadne; Behrend, Olaf (2007): „Jedes starre Konzept ist schlecht und passt net’ in diese Welt“. Nutzen und Nachteil der Standardisierung der Beratungs- und Vermittlungstätigkeit in der Arbeitsvermittlung. In: Prokla. Zeitschrift für kritische Sozialwissenschaft, Heft 148: 369-382.  
 \*\* Jann, Werner; Schmid, Günther (2004): Die Hartz-Reformen am Arbeitsmarkt: Eine Zwischenbilanz. In: Dies. (Hrsg.): Eins zu eins? Eine Zwischenbilanz der Hartz-Reformen am Arbeitsmarkt. Berlin, S. 7-18.  
 Bender, Gerd u.a. (2006): Organisatorischer Umbau der Bundesanstalt für Arbeit. Evaluation der Maßnahmen zur Umsetzung der Vorschläge der Hartz-Kommission. Saarbrücken: <http://www.iso-institut.de/>, S. 232-236: <sup>blackboard</sup> .  
 Bundesministerium für Arbeit und Soziales (2006): Die Wirksamkeit moderner Dienstleistungen am Arbeitsmarkt. Bericht 2006: [http://www.bmas.de/coremedia/generator/10128/die\\_wirksamkeit\\_moderner\\_dienstleistung\\_en\\_am\\_arbeitsmarkt.html](http://www.bmas.de/coremedia/generator/10128/die_wirksamkeit_moderner_dienstleistung_en_am_arbeitsmarkt.html), hier S. 12-63.  
 Quellenhinweise zu den einzelnen Evaluationsberichten des BMAS unter: <http://www.wipol.de/hartz/evaluierung.htm#ap2>
- 16.7.2009 **Perspektiven politikwissenschaftlicher Verwaltungsforschung**  
 \* Bogumil, Jörg; Jann, Werner (2009<sup>2</sup>): Verwaltung und Verwaltungswissenschaft in Deutschland. Einführung in die Verwaltungswissenschaft. Wiesbaden. Hier: Kap. 6: Perspektiven politikwissenschaftlicher Verwaltungsforschung: S. 291-302: <sup>blackboard</sup>  
 – **Abschlussdiskussion** –

### **Literatur zum Nachschlagen:**

Bogumil, Jörg; Jann, Werner (2009<sup>2</sup>): Verwaltung und Verwaltungswissenschaft in Deutschland. Einführung in die Verwaltungswissenschaft. Wiesbaden.

Schedler, Kuno; Proeller, Isabella (2006): New Public Management. 3. Auflage. Bern u.a. (UTB-Taschenbuch, betriebswirtschaftliche Argumentation).

### **Fundstellen für Bücher usw.:**

- Handapprat 55
- PVS SH 37: im Zeitschriftenlesesaal unter/neben den regulären PVS
- Blanke u.a.(Hrsg.) : Handbuch zur Verwaltungsreform: HA 171, Schlosser
- Bogumil/Jann (2009<sup>2</sup>): Verwaltung und Verwaltungswissenschaft in Deutschland: HA 171, Schlosser
- Glossar: Blackboard

### **Voraussetzungen für den Scheinerwerb:**

Einen Teilnahmechein erhält, wer eine regelmäßige Teilnahme an dem Seminar nachweist und sich an einem Referat beteiligt. Einen Leistungsschein erhält, wer zusätzlich zu einem Referat eine Hausarbeit anfertigt.

### **Referate:**

Die jeweiligen ReferentInnen müssen Thesenpapier und Referat vor und nach der betreffenden Sitzung mit mir besprechen: Zwei Wochen vor dem Referat findet eine erste und eine Woche vor dem Referat eine detaillierte Vorbesprechung statt; unmittelbar nach dem Seminar die Nachbesprechung.

Alle melden sich bitte bei **Blackboard** an! **Passwort:** .....

### **Hausarbeiten**

Bitte an meine Privatadresse schicken. PrivatdozentInnen haben kein Postfach im OSI.

#### **Anschrift der Dozentin:**

PD Dr. Helga Ostendorf, Riemeisterstr. 58, 14169 Berlin, Tel. 030-813 31 98

E-Mail: HelgaOstendorf@t-online.de

Homepage: <http://HelgaOstendorf.homepage.t-online.de/>